



Gründeratlas Mainfranken 2017

Eine Untersuchung der IHK Würzburg-Schweinfurt

von
Dr. Sascha Genders, LL.M. Eur.

Impressum

Gründeratlas Mainfranken 2017 Schriftenreihe der IHK Würzburg-Schweinfurt Nr. 15/2017 ISBN 978-3-943920-21-5 Stand 08/2017

Verleger

Industrie- und Handelskammer Würzburg-Schweinfurt K. d. ö. R., Mainaustraße 33 – 35, 97082 Würzburg, E-Mail: info@wuerzburg.ihk.de, Tel. 0931 4194-0

Vertretungsberechtigte

Präsident der IHK Würzburg-Schweinfurt: Otto Kirchner Hauptgeschäftsführer der IHK Würzburg-Schweinfurt: Professor Dr. Ralf Jahn

Zuständige Aufsichtsbehörde Bayerisches Staatsministerium für Wirtschaft und Medien, Energie und Technologie (http://www.stmwi.bayern.de)

Verantwortlicher Redakteur Radu Ferendino, Industrie- und Handelskammer Würzburg-Schweinfurt K. d. ö. R., Mainaustraße 33–35, 97082 Würzburg

Autor

Dr. Sascha Genders, LL.M. Eur.

Tel.: 0931 4194-373, E-Mail: sascha.genders@wuerzburg.ihk.de

Gestaltung

Beachdesign, Thomas Görgens, Grundweg 21, 97297 Waldbüttelbrunn

Druck

Druckhaus WEPPERT Schweinfurt GmbH, Silbersteinstraße 7, 97424 Schweinfurt

Bildnachweis

Bildnachweis Titel, sonstige Bilder: IHK Würzburg-Schweinfurt, externe Bildquellen sind jeweils am Bild gekennzeichnet.

© Alle Rechte vorbehalten. Nachdruck oder Vervielfältigung auf Papier oder elektronischen Datenträgern sowie Einspeisung in Datennetze nur mit Genehmigung des Herausgebers. Alle Angaben wurden mit größter Sorgfalt erarbeitet und zusammengestellt. Für die Richtigkeit und Vollständigkeit des Inhalts sowie für zwischenzeitliche Änderungen übernimmt die IHK keine Gewähr.

Inhalt

Abb	ildungsverzeichnis	6
Lite	raturverzeichnis	8
l.	Einleitung	9
II.	Unternehmensbestand in Mainfranken	11
III.	Entwicklung des Gründungsgeschehens	13
IV.	Unternehmensgründungen und -schließungen nach Wirtschaftszweigen	19
V.	Unternehmensgründungen und -schließungen in den Regionen	23
VI.	Gründungsgeschehen in Relation zu Bevölkerung und Beschäftigung	33
VII.	Unternehmensgründungen und -schließungen nach Wirtschaftszweigen in den Regionen	39
VIII.	Nebenerwerbsgründungen	43
IX.	Zusammenfassung	51
Х.	Gründungsangebote der IHK Würzburg-Schweinfurt	53
XI.	Publikationsverzeichnis Schriftenreihe	56

Abbildungsverzeichnis

Abbildung I:	THK- und HWK-zugenorige Betriebe in Maintranken (2016)	11
Abbildung 2:	Unternehmensbestand je 1.000 Einwohner (2016/2015)	.12
Abbildung 3:	Entwicklung der Unternehmensgründungen (2016)	.14
Abbildung 4:	Entwicklung der Firmeneintragungen/-löschungen/-auflösungen (2016)	.17
Abbildung 5:	Gründungswachstum nach Wirtschaftszweigen (2016)	.19
Abbildung 6:	Gewerbeanmeldungen/-abmeldungen nach Wirtschaftszweigen (2016)	.20
Abbildung 7:	Gründungswachstum ausgewählter Dienstleistungsbereiche (2016)	.21
Abbildung 8:	Unternehmensgründungen/-abmeldungen	
	nach Gebietskörperschaften (2016)	.23
Abbildung 9:	Gewerbeanmeldungen in den Gebietskörperschaften	
	(2016 gegenüber 2007)	.24
Abbildung 10:	Gewerbeabmeldungen in den Gebietskörperschaften	
	(2016 gegenüber 2007)	.25
Abbildung 11:	Entwicklung der Gewerbeanmeldungen/-abmeldungen	
	in den Gebietskörperschaften	.26
Abbildung 12:	Durchschnittliches Gründungswachstum in den Gebietskörperschaften	.27
Abbildung 13:	Gründungswachstum Landkreis Bad Kissingen	.29
Abbildung 14:	Gründungswachstum Landkreis Haßberge	.30
Abbildung 15:	Gründungswachstum Landkreis Kitzingen	.30
Abbildung 16:	Gründungswachstum Landkreis Main-Spessart	.30
Abbildung 17:	Gründungswachstum Landkreis Rhön-Grabfeld	.31
Abbildung 18:	Gründungswachstum Landkreis Schweinfurt	.31
Abbildung 19:	Gründungswachstum Landkreis Würzburg	.31
Abbildung 20:	Gründungswachstum Stadt Schweinfurt	.32
Abbildung 21:	Gründungswachstum Stadt Würzburg	.32
Abbildung 22:	Veränderung Bevölkerungsanzahl und Beschäftigtenanzahl	
	in den Gebietskörperschaften (2015)	.34
	Unternehmensgründungen je 1.000 Einwohner (2016/2015)	
Abbildung 24:	Gründungswachstum je Einwohner (2016/2015)	.35
Abbildung 25:	Unternehmensgründungen je 1.000 Beschäftigter (2016)	.36
Abbildung 26:	Gründungswachstum je 1.000 Beschäftigter (2016)	.36

Abbildung 27:	Gründungswachstum Verarbeitendes Gewerbe (2016)	.40
Abbildung 28:	Gründungswachstum Baugewerbe (2016)	.40
Abbildung 29:	Gründungswachstum Gastronomie (2016)	.40
Abbildung 30:	Gründungswachstum Handel und Handelsvermittlung (2016)	.41
Abbildung 31:	Gründungswachstum gewerbliche Dienstleistungen (2016)	.41
Abbildung 32:	Gründungswachstum sonstige Dienstleistungen (2016)	.41
Abbildung 33:	Gewerbeanmeldungen/-abmeldungen in den Gebietskörperschaften (2016)	.42
Abbildung 34:	Gründungswachstum ausgewählter Dienstleistungsbereiche	
	in den Gebietskörperschaften (2016)	.42
Abbildung 35:	Entwicklung der Neugründungen nach Voll- und Nebenerwerb	.44
Abbildung 36:	Entwicklung der Gewerbeneuanmeldungen nach Voll- und Nebenerwerb	
	Landkreis Bad Kissingen	.45
Abbildung 37:	Entwicklung der Gewerbeneuanmeldungen nach Voll- und Nebenerwerb	
	Landkreis Haßberge	.45
Abbildung 38:	Entwicklung der Gewerbeneuanmeldungen nach Voll- und Nebenerwerb	
	Landkreis Kitzingen	.45
Abbildung 39:	Entwicklung der Gewerbeneuanmeldungen nach Voll- und Nebenerwerb	
	Landkreis Main-Spessart	.46
Abbildung 40:	Entwicklung der Gewerbeneuanmeldungen nach Voll- und Nebenerwerb	
	Landkreis Rhön-Grabfeld	.46
Abbildung 41:	Entwicklung der Gewerbeneuanmeldungen nach Voll- und Nebenerwerb	
	Landkreis Schweinfurt	.46
Abbildung 42:	${\bf Entwicklung} \ {\bf der} \ {\bf Gewerbeneuanmeldungen} \ {\bf nach} \ {\bf Voll-} \ {\bf und} \ {\bf Nebenerwerb}$	
	Landkreis Würzburg	.47
Abbildung 43:	${\bf Entwicklung} \ {\bf der} \ {\bf Gewerbeneuanmeldungen} \ {\bf nach} \ {\bf Voll-} \ {\bf und} \ {\bf Nebenerwerb}$	
	Stadt Schweinfurt	.47
Abbildung 44:	${\bf Entwicklung} \ {\bf der} \ {\bf Gewerbeneuanmeldungen} \ {\bf nach} \ {\bf Voll-} \ {\bf und} \ {\bf Nebenerwerb}$	
	Stadt Würzburg	.47
Abbildung 45:	Gewerbeneuanmeldungen nach Voll- und Nebenerwerb	
	in Mainfranken (2016)	.48
Abbildung 46:	Entwicklung der Anmeldungen im Voll- und Nebenerwerb	
	der einzelnen Branchen (2016 gegenüber 2007)	.49

Literaturverzeichnis

- Bayerisches Landesamt für Statistik und Datenverarbeitung (2017): Gewerbeanzeigenstatistik, München/Schweinfurt.
- 2. Bayerisches Landesamt für Statistik und Datenverarbeitung (2016): Statistik zur Bevölkerungsentwicklung, München/Schweinfurt.
- Bundesagentur für Arbeit (2017):
 Statistik zu sozialversicherungspflichtigen Beschäftigungsverhältnissen, Nürnberg.
- 4. Handwerkskammer (HWK) für Unterfranken (2017): Angaben zu kammerzugehörigen Unternehmen, Würzburg.
- IHK Würzburg-Schweinfurt (2017):
 Angaben zu kammerzugehörigen Unternehmen, Würzburg.
- 6. IHK Würzburg-Schweinfurt (2017):
 Angaben zu den Handelsregistereintragungen, Würzburg.
- 7. IHK Würzburg-Schweinfurt (2015):
 Nachfolgereport Mainfranken 2015, Dr. Sascha Genders, Mai 2015, Würzburg.
- IHK Würzburg-Schweinfurt (2016):
 Gründeratlas Mainfranken 2016, Dr. Sascha Genders, Schriftenreihe 15/2016,
 Mai 2016, Würzburg.
- 9. IHK Würzburg-Schweinfurt (2015): Gründeratlas Mainfranken 2015, Dr. Sascha Genders, Schriftenreihe 15/2015, Juni 2015, Würzburg
- IHK Würzburg-Schweinfurt (2014):
 Gründeratlas Mainfranken 2014, Dr. Sascha Genders, Schriftenreihe 15/2014,
 Juli 2014, Würzburg

I. Einleitung

Wirtschaftskraft und Attraktivität einer Region hängen in hohem Maße von der Art, Vielfalt und Struktur der ansässigen Unternehmen ab. Die Mobilität von Unternehmen und Arbeitskräften stellt hohe Anforderungen an eine Region, um dem strukturellen Wandel gerecht zu werden und ein attraktiver Standort für ansässige Betriebe sowie für neue Ansiedlungen zu sein. Dank seiner Lage im Herzen der Bundesrepublik Deutschland, aufgrund einer guten Infrastruktur, eines hohen Stellenwertes von Forschung, Innovation und Wissenschaft, dank seiner Lebensqualität und nicht zuletzt in Folge hoch qualifizierter Fachkräfte ist Mainfranken eine Region, die wirtschaftlich sehr gut aufgestellt ist. Der regionale Mittelstand ist hierbei das wirtschaftliche Rückgrat und Erfolgsgarant.

Um auch in Zukunft zu den dynamischen Wirtschaftsstandorten Deutschlands, Europas und der Welt zu gehören, ist es notwendig, neue unternehmerische Erfolgsgeschichten in die Region zu holen sowie diese hier entstehen zu lassen. Dies bedeutet für Mainfranken nicht nur, für den Zuzug neuer Unternehmen attraktiv zu sein. Wichtig

Um 424

ist der Gewerbebestand in Mainfranken gewachsen.

ist es gerade, dass sich in der Region selbst neue Betriebe und Unternehmen, die "Hidden Champions" von morgen, entwickeln. Unternehmensgründungen und Start-ups, das heißt innovative, schnell wachsende Ideen mit hoher Technologieaffinität, sind, ebenso wie die sich hieraus unter Umständen ergebenden Unternehmensübernahmen, die Saat eines erfolgreichen Wirtschaftsstandortes. Sie setzen Anreize für etablierte Unternehmen besser zu werden und ihre Marktposition zu erhalten, sie schaffen Arbeitsplätze, tragen maßgeblich zu neuen und innovativen Produkten und Dienstleistungen bei und stärken dauerhaft die Region.

53,6 Prozent

der Unternehmensgründer wählten die Rechtsform der GmbH.

Der "Gründeratlas Mainfranken 2017" gibt einen Überblick über das Gründungsgeschehen in Mainfranken. Er zeigt Zusammenhänge des mainfränkischen Gründungswesens auf. Er ist Nachschlagewerk rund um das

Thema Gründung und bietet Interessierten, Gründern, Gründungsberatern sowie politischen Entscheidungsträgern einen Überblick über die Gründungssituation in Mainfranken. Der Gründeratlas Mainfranken wird jährlich neu aufgelegt und bietet auf den vorhergehenden

Ausgaben aufbauend die Möglichkeit, langfristig das regionale Gründungsgeschehen zu durchleuchten und zeitgleich spezifische Trends und aktuelle Themen aufzuzeigen.

Im Gründeratlas Mainfranken werden die Gründungsbereitschaft und das Gründungswachstum in der Region und in ihren einzelnen Bezirken auf der Grundlage der Zahlen zu den Gewerbeanmeldungen sowie den -abmeldungen aufgezeigt. Zwar ermöglicht es die Gewerbestatistik nicht, konkrete Aussagen über unternehmerische Einzelschicksale zu treffen. Ebenso wenig ist es möglich, zu verdeutlichen, welche Gründe hinter den jeweiligen Gewerbe-

54,0 Prozent

der Neugründungen erfolgten im Nebenerwerb.

anmeldungen und -abmeldungen liegen – ob Existenzgründung, Betriebsaufspaltung, ob Gewerbeauflösung oder Sitzverlegung –, dennoch veranschaulichen die aufbereiteten Daten Tendenzen und Trends des regionalen Gründungsgeschehens. Der Gründungssaldo

– die Differenz aus Gewerbeanmeldungen und –abmeldungen – wird als einfacher aber aussagekräftiger Indikator verwendet; auf eine weiterführende Analyse auf Grundlage inhaltlich hierüber hinausgehender Indikatoren wird verzichtet. Die Entwicklung des Gründungsgeschehens wird durch ebendiese Betrachtung dem Zwecke entsprechend ausreichend dargestellt. Aufgezeigt wird ferner die Entwicklung der Nebenerwerbsgründungen.

II. Unternehmensbestand in Mainfranken

Im Jahr 2016 sind in Mainfranken 63.396 der Industrie- und Handelskammer (IHK) Würzburg-Schweinfurt und 12.577 der Handwerkskammer (HWK) für Unterfranken angeschlossene Unternehmen ansässig. Hierzu gehören auch gemischt-gewerbliche Betriebe, die handwerkliche und nicht-handwerkliche Tätigkeiten anbieten, wie beispielsweise Autohandel und Reparaturen, und somit beiden Wirtschaftskammern angehören. Aufgrund bestehender Doppelmitgliedschaften liegt die Gesamtsumme der Mitgliedsunternehmen beider Wirtschaftskammern daher insgesamt unter der sich rechnerisch ergebenden Anzahl von 75.973 Unternehmen.

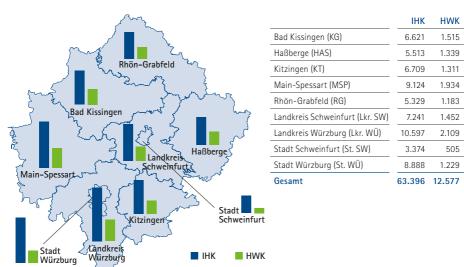
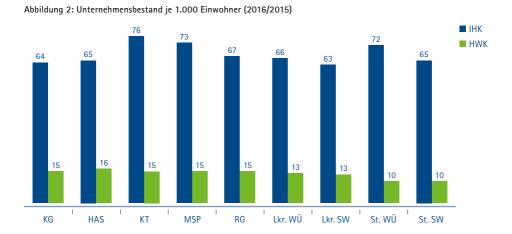


Abbildung 1: IHK- und HWK-zugehörige Betriebe in Mainfranken (2016)

Insgesamt weist der Landkreis Würzburg im Jahr 2016 mit über 10.000 Unternehmen den höchsten Bestand an IHK-zugehörigen Betrieben aus, gefolgt von dem Landkreis Main-Spessart (9.124) sowie von der Stadt Würzburg (8.888). Die geringste Anzahl an IHK-zugehörigen Unternehmen findet sich in der Stadt Schweinfurt (3.374) sowie in den Landkreisen Rhön-Grabfeld (5.329) und Haßberge (5.513).

Aufgrund der reinen Anzahl des Unternehmensbestandes lässt sich keine eindeutige Aussage über die regionale Wirtschaftsstärke treffen. So haben zum Beispiel die Bevölkerungsdichte und die Anzahl der Bevölkerung in den Landkreisen, als auch die Unternehmensstruktur vor Ort Einfluss auf die Gesamtanzahl des Betriebsbestandes. Die wirtschaftliche Stärke eines Standortes insgesamt hängt von zahlreichen Faktoren ab, beispielsweise von der Kaufkraft der Menschen, der Anzahl verfügbarer Arbeitsplätze oder von weichen Standortfaktoren.

Gemessen an der Anzahl der Bevölkerung¹ in den Regionen entfallen auf je 1.000 Einwohner zehn bis 16 Handwerksbetriebe, je nach Gebietskörperschaft. Die Anzahl der IHK-zugehörigen Betriebe beläuft sich auf 63 Unternehmen (Landkreis Schweinfurt) bis hin zu 76 Unternehmen je 1.000 Einwohner im Landkreis Kitzingen. Insgesamt gilt, dass in den ländlich geprägten Regionen je 1.000 Einwohner tendenziell mehr handwerkliche Betriebe angesiedelt sind als in den beiden Oberzentren Würzburg und Schweinfurt mit ihren Verflechtungsräumen. Bei den nicht-handwerklichen Betrieben ist die Situation weniger eindeutig.



1) Die zum Zeitpunkt der Veröffentlichung aktuellsten Zahlen beziehen sich auf das Jahr 2015.

III. Entwicklung des Gründungsgeschehens

Mainfranken blickt in den letzten zehn Jahren auf eine absolut betrachtet positive Entwicklung des Gründungsgeschehens zurück. Insgesamt meldeten von 2007 bis 2016 77.626 Gründer ein Gewerbe an. Im gleichen Zeitraum beläuft sich die Anzahl der Gewerbeabmeldungen auf 68.178. Somit verbleibt ein positiver Gründungssaldo von insgesamt 9.448 Unternehmen.

Trotz der insgesamt positiven Entwicklung stellt sich das Zusammenspiel von Gewerbeanmeldungen und -abmeldungen im betrachteten Zeitraum unterschiedlich dar (Abbildung 3): Während die Gewerbeanmeldungen zu Beginn des Betrachtungszeitraumes rückläufig waren, folgte ein Anstieg bis 2010, seitdem hat sich die Anzahl der Gewerbeanmeldungen auf 7.091 in 2012 verringert. Im Jahr 2013 war ein Anstieg auf insgesamt 7.350 Gewerbeanmeldungen in Mainfranken zu verzeichnen. In den Jahren 2014 (7.068 Gewerbeanmeldungen) und 2015 (7.048 Gewerbeanmeldungen) verringerte sich die Anzahl sukzessive. 2016 ist ein Tiefpunkt mit einer Anzahl an Gewerbeanmeldungen in Höhe von insgesamt 6.745 zu verzeichnen. Betrachtet man die durchschnittliche Anzahl der Gewerbeanmeldungen pro Jahr von rund 7.763, zeigt sich eine vergleichsweise hohe Schwankungsbreite im Betrachtungszeitraum zwischen dem Jahr mit der höchsten Anzahl an Gewerbeanmeldungen (8.891 im Jahr 2010) und dem Jahr mit dem niedrigsten Stand (6.745 im Jahr 2016).

Die Entwicklung der Gewerbeabmeldungen verläuft im betrachteten Zeithorizont im relativen Vergleich stabil, die Anzahl der Gewerbeabmeldungen schwankt im Zeitverlauf weniger stark. Durchschnittlich wurden pro Jahr 6.818 Gewerbe abgemeldet. Die Schwankungsbreite zwischen dem Spitzenwert der Gewerbeabmeldungen (7.184 im Jahr 2007) und dem niedrigstem Wert (6.321 im Jahr 2016) ist geringer als bei den Gewerbeanmeldungen. Die gleichbleibendere Entwicklung der Gewerbeabmeldungen spricht für die positive wirtschaftliche Entwicklung in der Region und eine vergleichsweise hohe Stabilität der bestehenden Betriebe. Trotz der zu beobachtenden Auswirkungen der konjunkturellen Entwicklung in Mainfranken auf das Unternehmertum, ist anhand der Gewerbeabmeldedaten keine außergewöhnlich erhöhte Anzahl an Betriebsschließungen zu verzeichnen.

10.000 2.500 8.891 Gewerbean-/-abmeldungen absolut 8.621 8.633 8.039 8.140 8.000 2.000 Gründungssaldo absolut 7.091 7.350 7.068 7.048 6.735 6.745 1.837 6.912 6.744 1.500 6.000 1.512 1.127 1.437 1.405 1.000 4.000 606 500 2.000 478 424 350 272 0 0 2009 2011 2012 2013 2014 2008 2010 2015 2016 2007 ■ Gewerbeanmeldungen Gewerbeabmeldungen Gründungssaldo

Abbildung 3: Entwicklung der Unternehmensgründungen (2016)

Der zu beobachtende Rückgang der Gewerbeanmeldungen führt dazu, dass der nach wie vor positive Gründungssaldo in Mainfranken insgesamt in den letzten Jahren kleiner wird. Die Anzahl an Gewerbeanmeldungen gegenüber den Gewerbeabmeldungen pro Jahr verringert sich in den letzten Jahren sukzessive. Nach dem Rekordjahr 2004 (vgl. IHK Würzburg-Schweinfurt [2014]) zeigt sich in den Jahren 2005 bis einschließlich 2008 ein Rückgang des Gründungssaldo gegenüber dem jeweiligen Vorjahreswert. In den Jahren 2009 und 2010 stieg der Gründungssaldo um 7,6 Prozent beziehungsweise 21,5 Prozent. Die Anzahl der Gewerbeanmeldungen stieg im Verhältnis zu den Gewerbeabmeldungen deutlich an. Sowohl im Jahr 2011 als auch im Jahr 2012 ist gegenüber dem Vorjahr ein deutlicher Rückgang des Gründungssaldo um 38,6 Prozent sowie um 57,6 Prozent zu verzeichnen. Trotz einer abnehmenden Anzahl an Gewerbeabmeldungen ist insbesondere bei den Gewerbeanmeldungen ein deutlicher Rückgang zu erkennen. 2013 steigt der Gründungssaldo um insgesamt 26,8 Prozent gegenüber dem Vorjahr an, hervorgerufen durch einen Anstieg der Anmeldungen bei geringerem absolutem Zuwachs der Abmeldungen. 2014 wiederum zeigt sich, dass der Zuwachs abermals rückläufig war. Gegenüber dem Vorjahr 2013 lag das Wachstum um den Wert von 256 niedriger. Dies entspricht einer Veränderung um 42,2 Prozent. Insbesondere der deutliche Rückgang der Gewerbeanmeldungen bei nur marginal verminderter Höhe der Gewerbeabmeldungen ist für diese Entwicklungen verantwortlich. Insgesamt wagten somit so wenig Menschen wie lange Zeit nicht den Schritt zur Aufnahme einer gewerblichen Tätigkeit in Mainfranken. Dieser Tiefpunkt des Gründungswachstums in den letzten Jahren wurde 2015 abermals unterschritten. Das Gründungswachstum lag nur noch bei 272. Dies entspricht gegenüber dem Vorjahr einem geringeren Wachstum in Höhe von rund 22,3 Prozent.

Die geringere Anzahl an Gewerbeanmeldungen ging dagegen im Jahr 2015 mit einem Anstieg der Gewerbeabmeldungen einher, was zu dieser Entwicklung geführt hat. Zuletzt ist im Jahr 2016 ein Anstieg des Gründungswachstums in Höhe von 55,9 Prozent zu erkennen, dies entspricht einem positiven Saldo von absolut 424. Dieser insgesamt zu verzeichnende Anstieg des Gewerbebestandes geht aber zugleich mit einer rückläufigen Anzahl an Gewerbeanmeldungen und -abmeldungen einher, lediglich der in der Summe deutlichere Rückgang der Abmeldungen im Vergleich zu den Anmeldungen bedingt die Erhöhung des Saldo. Die Dynamik in Form von Neugründungen ist weiter rückläufig.

Die Gründe für den langfristigen Trend sind vielfältig und größtenteils bekannt: Nicht zuletzt die demografischen Veränderungen innerhalb der verschiedenen Regionen Mainfrankens spielen eine wichtige Rolle. Ein Rückgang der Bevölkerungsanzahl bedingt insbesondere auch eine Abnahme an potenziellen Existenzgründern. Die positiven wirtschaftlichen Rahmenbedingungen in Mainfranken, verbunden mit geringen Arbeitslosenguoten und einem Wettbewerb etablierter Unternehmen um qualifizierte Fachkräfte, stellen potenzielle Gründer zudem vor die Wahl zwischen einer abhängigen Beschäftigung oder dem Schritt in die berufliche Selbstständigkeit. Die kontinuierlich gute Arbeitsmarktsituation schmälert insofern die Gründungsaktivitäten, der Wettbewerb zwischen dem Fachkräftebedarf der Wirtschaft einerseits und einer funktionierenden Gründungskultur andererseits nimmt zu. Je stärker der Ruf nach qualifizierten Mitarbeitern und hierbei die zahlreichen erfolgreichen Schritte der etablierten Betriebe, qualifizierte Menschen für das eigenen Unternehmen zu gewinnen, ist, desto mehr muss der Wille zur Selbstständigkeit in der Persönlichkeit der Gründungswilligen verankert sein. Hier kommt der Gleichwertigkeit von Gründungswissen und Unternehmertum in Schulen, der Verankerung in Hochschulen und weiteren Bildungsschritten ein enormer Stellenwert zu

Trotz des Fachkräftemangels und des Fachkräftebedarfs der regionalen Wirtschaft ist es essentiell für einen Wirtschaftsstandort, eine positive Gründungskultur zu haben. Neue Unternehmen erzeugen Anreize für etablierte Unternehmen, sich im Wettbewerb durch Innovationen behaupten zu müssen, sie schaffen neue Ideen für neue Märkte und nicht zuletzt sind viele von ihnen die Arbeitgeber von morgen. Aus anderer Perspektive kommend, zeigt sich die Brisanz dieser Entwicklung immer deutlicher: Die zunehmende Anzahl an anstehenden Betriebsübergaben und die nicht zuletzt aufgrund der demografischen Entwicklung vielfach bevorstehenden Unternehmensnachfolgen machen es umso erforderlicher, dass hinreichend potenzielle Nachfolger existieren. Bereits heute kommt auf einen Übergeber statistisch weniger

als ein potenzieller Übernehmer, noch vor wenigen Jahren war dies anders herum. Insbesondere die Geschwindigkeit, in der sich diese Herausforderung der Suche nach dem passenden Nachfolger abzeichnet, ist alarmierend (vgl. IHK [2015]).

Der Firmenbestand, das heißt die Anzahl der im Handelsregister eingetragenen Unternehmen, ist in den letzten zehn Jahren in Mainfranken um durchschnittlich 309 Firmen pro Jahr angestiegen (Abbildung 4). Insgesamt zeigt sich ein Zuwachs der eingetragenen Firmen in Höhe von 3.092 im IHK-Bezirk von 2007 bis 2016. Den 10.304 Eintragungen stehen 7.212 Firmenlöschungen beziehungsweise Firmenauflösungen gegenüber. Im Jahr 2009 ist gegenüber dem Vorjahr ein deutlicher Anstieg des Firmenzuwachses erkennbar. Insbesondere die Ende 2008 eingeführte Unternehmergesellschaft/UG (haftungsbeschränkt) hat zum Anstieg der Handelsregistereintragungen 2009 geführt. Seither zeigt der Trend bis 2013 eine rückläufige Anzahl an Firmeneintragungen bei moderatem Anstieg der Firmenlöschungen beziehungsweise Firmenauflösungen mit der Folge eines abnehmenden Firmenzuwachses pro Jahr. 2014 wiederum ist ein deutlicher Anstieg der Firmenneugründungen zu erkennen. Mit einem Wachstum von absolut 179 hat sich der Zuwachs des Firmenbestandes gegenüber dem Vorjahr 2013 nahezu verdoppelt. Dies ist im positiven Sinne einem deutlichen Zuwachs bei den Neueintragungen geschuldet. Im Jahr 2015 ist das Firmenwachstum abermals höher als im Vorjahr. Trotz eines Rückganges der Neueintragungen hat ein stärkerer Rückgang der Löschungen beziehungsweise Auflösungen insgesamt zu einem Zuwachs von 208 Betrieben beigetragen. Dieser Trend eines Zuwachses des Bestandes an Firmen hat sich 2016 fortgesetzt, zuletzt mit einem zu verzeichnenden Saldo von absolut 366. Dieses Wachstum ist sowohl einem Anstieg der Firmenneugründungen als auch einem Rückgang der Anzahl der Abmeldungen beziehungsweise der Auflösungen zu verdanken. Insbesondere im Zusammenwirken mit dem zuvor aufgezeigten Gründungswachstum, gerade auch mit Fokus auf die rückläufige Anzahl der gewerblichen Neugründungen, ist zu erkennen, dass der Bestand an im Handelsregister eingetragen Unternehmen ansteigt. Rückläufig ist demnach der Anteil derjenigen Unternehmen und Betriebe, die zu den Kleingewerbetreibenden gehören.

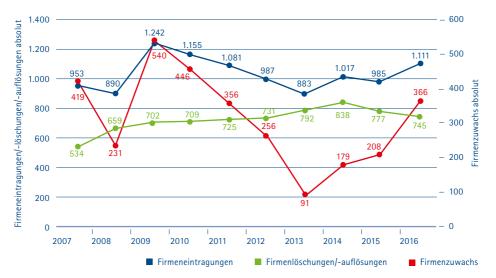


Abbildung 4: Entwicklung der Firmeneintragungen/-löschungen/-auflösungen (2016)

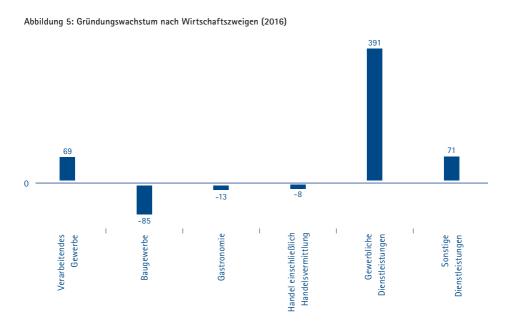
Für Firmengründer sind Rechtsformen mit beschränkter Haftung interessant: Mehr als jeder zweite Firmengründer wählte 2016 die GmbH als Rechtsform (53,6 Prozent). An zweiter Stelle folgte die Unternehmergesellschaft/UG (haftungsbeschränkt) und die GmbH & Co. KG (16,1 Prozent beziehungsweise 15,8 Prozent). Die UG (haftungsbeschränkt) & Co. KG spielte ebenso wie die Aktiengesellschaft (AG) keine wesentliche Rolle. Bei den kaufmännischen Rechtsformen mit persönlicher Haftung entfielen 7,3 Prozent auf das eingetragene Einzelunternehmen (e.K.), 1,7 Prozent auf die offene Handelsgesellschaft (OHG) und 1,3 Prozent auf die Kommanditgesellschaft (KG).

Do it ///

IV. Unternehmensgründungen und -schließungen nach Wirtschaftszweigen

Die gewerblichen Dienstleistungen sind 2016 diejenige Branche, in der in Mainfranken die größten Zuwächse des Gewerbebestandes zu verzeichnen ist. Ein Gründungswachstum von 391 liegt nochmal deutlich über dem positiven Wachstum des Vorjahres (326). Hier setzt sich der Trend der letzten Jahre fort. An zweiter und dritter Stelle folgen die sonstigen Dienstleistungen (71) sowie das Verarbeitende Gewerbe (69). Bei letztgenannter Branche liegt der Zuwachs unter demjenigen des Vorjahres von 84.

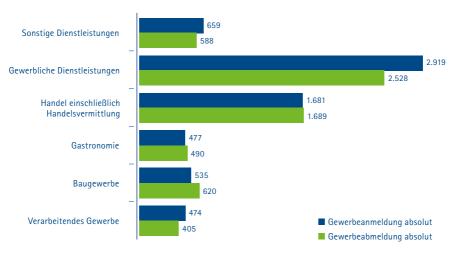
Rückgänge des Bestandes, ausgedrückt durch einen negativen Gründungssaldo, zeigen sich in den Bereichen Baugewerbe, Gastronomie sowie im Bereich Handel einschließlich Handelsvermittlung. Für den Bereich Gastronomie war bereits in den Vorjahren ein negativer Gründungssaldo zu verzeichnen, im Bereich Handel ist 2016 nach den Vorjahren 2015 sowie 2014 abermals ein Jahr mit negativem Wachstum. Auch im Baugewerbe ist wie im Vorjahr ein Rückgang des Gewerbebestandes zu verzeichnen.



Bildquelle: ibreakstock/iStock/ThinkstockPhotos

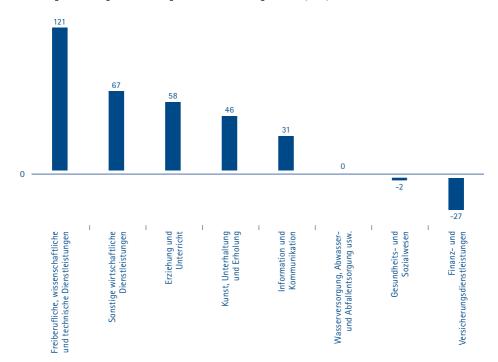
Insgesamt setzen die Trends in 2016 zum Teil die Entwicklung der letzten Jahre hinsichtlich der Bedeutungsveränderungen der jeweiligen Wirtschaftszweige in der Region fort. Dienstleistungen gewinnen weiter an Bedeutung. Die Branche Handel und Handelsvermittlung ist nach wie vor von einem Rückgang des Gewerbebestandes gekennzeichnet. Das Verarbeitende Gewerbe, welches stark von konjunkturellen Gegebenheiten abhängt, konnte nicht zuletzt aufgrund der anhaltenden positiven wirtschaftlichen Situation in Mainfranken einen Anstieg der Unternehmensgründungen verzeichnen. Schwierig ist die Situation für Neugründungen nach wie vor im Bereich Gastronomie.





Bei Betrachtung ausgewählter Bereiche der Dienstleistungen fällt der hohe Zuwachs des Bereiches der freiberuflichen, wissenschaftlichen und technischen Dienstleistungen (121) auf. Ebenfalls angestiegen ist der Bereich der sonstigen wirtschaftlichen Dienstleistungen. Rückgänge im Gründungswachstum in Mainfranken ergeben sich 2016 hingegen insbesondere beim Gesundheits- und Sozialwesen (-27) sowie bei den Finanz- und Versicherungsdienstleistungen (-2).

Abbildung 7: Gründungswachstum ausgewählter Dienstleistungsbereiche (2016)



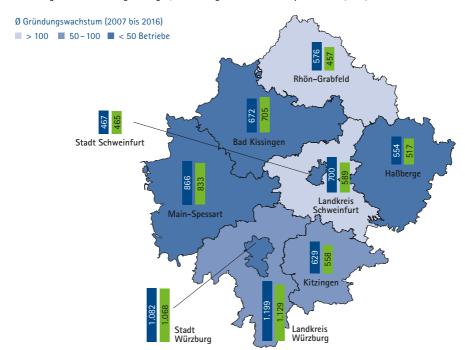


V. Unternehmensgründungen und -schließungen in den Regionen

Mainfranken lebt von seiner wirtschaftlichen Diversifikation, dies gilt nicht zuletzt auch für die verschiedenen wirtschaftlichen Strukturen in den beiden Oberzentren Würzburg und Schweinfurt sowie in den sieben Landkreisen. Diese Vielfalt bestätigt sich anhand der Gründungszahlen. Abbildung 8 zeigt – ausgedrückt im Durchschnitt der letzten zehn Jahre – die Anzahl der Gründungen und Abmeldungen in den jeweiligen Gebietskörperschaften auf.

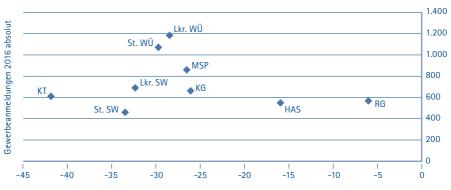
Durchschnittlich weisen das Oberzentrum Würzburg mit 1.082 Gründungen pro Jahr sowie die Landkreise Würzburg mit 1.199 und Main-Spessart mit 866 Gründungen die höchsten Anzahlen an Gewerbeanmeldungen auf. Die wenigsten Gründungen sind in der Stadt Schweinfurt mit 467 Gründungen sowie in den Landkreisen Haßberge mit 554 Gründungen und Rhön-Grabfeld mit 576 Gründungen zu verzeichnen. Den Gründungszahlen stehen die in Abbildung 8 aufgezeigten Zahlen der Gewerbeabmeldungen gegenüber.

Abbildung 8: Unternehmensgründungen/-abmeldungen nach Gebietskörperschaften (2016)



Nachfolgend (Abbildungen 9 und 10) werden neben dem Vergleich der Gewerbeanmeldezahlen und der -abmeldezahlen in 2016 zwischen den einzelnen Gebietskörperschaften (vertikale Achse) insbesondere die Entwicklungen der Gewerbeanmelde- sowie Gewerbeabmeldezahlen in den letzten zehn Jahren (horizontale Achsen) verdeutlicht. So lässt sich im Vergleich der Gebietskörperschaften eine Aussage treffen, ob 2016 in einer der Regionen mehr oder weniger Gewerbeanmeldungen/-abmeldungen getätigt wurden als 2007. Grundsätzlich deutet eine stetig hohe Anzahl an Gewerbeanmeldungen und Gewerbeabmeldungen auf eine stärkere wirtschaftliche Fluktuation in einer Region hin: Je schneller Unternehmen entstehen, zuwandern, beziehungsweise abwandern oder schließen, desto größer ist die Dynamik in diesen Regionen. Gleichfalls lässt sich bei einer abnehmenden Anzahl an Gewerbeanmeldungen und -abmeldungen eine höhere Kontinuität in der Region insofern vermuten, dass bestehende Betriebe erfolgreich sind, am Markt bestehen und für wirtschaftliche Stabilität sorgen.

Abbildung 9: Gewerbeanmeldungen in den Gebietskörperschaften (2016 gegenüber 2007)



Veränderungen Gewerbeanmeldungen 2016 - 2007 in Prozent

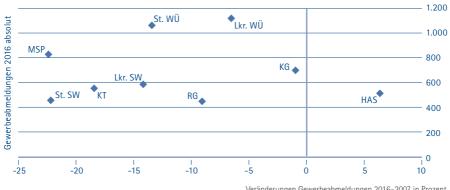


Abbildung 10: Gewerbeabmeldungen in den Gebietskörperschaften (2016 gegenüber 2007)

Veränderungen Gewerbeabmeldungen 2016-2007 in Prozent

Im Jahr 2016 wurden in allen betrachteten Regionen weniger Gewerbeanmeldungen registriert als 2007. Insbesondere in den Landkreisen Kitzingen (-32,7 Prozent) und in der Stadt Schweinfurt (-26,1 Prozent) sowie im Landkreis Schweinfurt (-25,1 Prozent) sind die Gewerbeanmeldezahlen 2016 deutlich niedriger als 2007. Insgesamt liegt die Zahl der Gewerbeanmeldungen im Jahr 2016 um 21,8 Prozent unter dem Niveau von 2007 in Mainfranken.

Bei den Gewerbeabmeldungen stellt sich das Bild marginal vielschichtiger dar. Im Jahr 2016 sind hierbei im Landkreis Haßberge mehr Gewerbeabmeldungen als im Jahr 2007 erkennbar (6,4 Prozent). In den übrigen Gebietskörperschaften liegt die Anzahl der Gewerbeabmeldungen unter dem Niveau von 2007. Insbesondere in den Landkreisen Main-Spessart (-22,4 Prozent) und in der Stadt Schweinfurt (-22,2 Prozent) liegt die Anzahl der Gewerbeabmeldungen deutlich niedriger. In Mainfranken unterschreitet die Anzahl der Gewerbeabmeldungen 2016 insgesamt das Niveau von 2007 um 12,0 Prozent. Somit ist die Anzahl der Gewerbeabmeldungen mainfrankenweit niedriger, wenngleich in einer Gebietskörperschaft, in 2016 mehr Gewerbe abgemeldet wurden als zehn Jahre zuvor.

Abbildung 11 zeigt zusammenfassend die Entwicklung der Gewerbeanmeldezahlen sowie der Gewerbeabmeldezahlen in den einzelnen Gebietskörperschaften sowie in Mainfranken detailliert für die einzelnen Jahre 2007 bis 2016 auf.

Abbildung 11: Entwicklung der Gewerbeanmeldungen/-abmeldungen in den Gebietskörperschaften

					Gewerbean	meldunge	n			
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
KG	844	829	848	811	803	666	737	708	666	672
HAS	633	676	735	690	608	570	597	552	598	554
KT	934	860	900	978	873	757	771	655	722	629
MSP	1.091	1.019	1.167	1.159	1.114	858	951	847	893	866
RG	604	625	624	648	550	501	543	536	532	576
Lkr. SW	935	738	886	965	881	799	810	482	745	700
Lkr. Wü	1.540	1.507	1.517	1.638	1.445	1.342	1.269	1.078	1.321	1.199
St. SW	632	575	732	605	449	454	513	779	498	467
St. Wü	1.408	1.311	1.224	1.397	1.316	1.144	1.159	1.431	1.073	1.082
Mainfranken	8.621	8.140	8.633	8.891	8.039	7.091	7.350	7.068	7.048	6.745
				(Gewerbeab	meldunge	n			
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
KG	712	723	747	710	699	692	687	674	633	705
HAS	486	529	594	546	532	519	598	515	539	517
KT	684	688	716	719	667	635	646	649	678	558
MSP	1.074	880	926	819	0.40		040	705	850	833
RG			320	013	849	839	819	765	850	033
II CIM	502	444	508	565	496	839 466	438	524	505	457
Lkr. SW	502 686	444 588								
Lkr. SW Lkr. Wü	-		508	565	496	466	438	524	505	457
	686	588	508 661	565 648	496 650	466 628	438 626	524 464	505 587	457 589
Lkr. Wü	686 1.209	588 1.329	508 661 1.350	565 648 1.314	496 650 1.320	466 628 1.276	438 626 1.281	524 464 1.265	505 587 1.295	457 589 1.129

Der Blick auf das durchschnittliche Gründungswachstum der letzten zehn Jahre (Abbildung 12) zeigt in allen Regionen einen positiven Gründungssaldo. Im Landkreis Main-Spessart ist pro Jahr ein durchschnittliches Gründungswachstum von 300 Unternehmen zu verzeichnen. Es folgen der Landkreis Schweinfurt (282), der Landkreis Würzburg (237) sowie der Landkreis Kitzingen (217). In diesen Regionen ist ein weit überdurchschnittliches Gründungswachstum im Zeitraum von 2007 bis 2016 zu erkennen. Das geringste durchschnittliche Gründungswachstum in den letzten zehn Jahren weisen die Stadt Schweinfurt (105) sowie der Landkreis Bad Kissingen (131) auf, direkt folgend den Landkreisen Rhön-Grabfeld und Haßberge (jeweils 143).

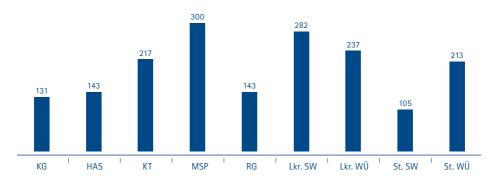


Abbildung 12: Durchschnittliches Gründungswachstum in den Gebietskörperschaften

Während das durchschnittliche Wachstum an Unternehmensgründungen in allen Regionen positiv ist, stellt sich bei Betrachtung der Entwicklung der Gründungssalden im Zeitablauf die Situation in den einzelnen Landkreisen und kreisfreien Städten unterschiedlich dar: Tendenziell ist das Gründungswachstum in der langen Sicht in allen Gebieten im Zeitverlauf eher rückläufig. Regional ergeben sich aber deutliche Unterschiede (Abbildungen 13–21):

In der Stadt Schweinfurt zeigt sich im Jahr 2009 einmalig ein deutlicher Anstieg des Gründungssaldos. Ursächlich hierfür ist ein deutlicher Anstieg der Gewerbeanmeldungen. 2013 ist gegenüber dem Vorjahr ein weiterer Rückgang des Wachstums erkennbar. In 2014 hingegen ist für die Stadt Schweinfurt wieder ein enormer Anstieg des Gründungswachstums zu beobachten. 2015 verringert sich das Wachstum prägnant, verbleibt aber im positiven Bereich. 2016 liegt das Wachstum noch knapp im positiven Bereich.

Gleiches gilt tendenziell für die Stadt Würzburg. Nach dem beachtlichen Anstieg des Gewerbebestandes im Jahr 2014 gegenüber dem Vorjahr 2013 ist in 2015 ein spürbarer Einbruch des Zuwachses hin in den negativen Bereich zu erkennen mit rückläufigem Wachstum und Gewerbebestand. Im Jahr 2016 ist das Wachstum wieder positiv.

Bei Betrachtung des Landkreises Kitzingen bricht das Gründungswachstum 2014 auffallend ein, bleibt aber positiv. Im Jahr 2015 zieht das Wachstum hingegen wieder deutlich an. 2016 setzt sich diese positive Entwicklung fort.

Gleiches, die geringe Schwankung zu Beginn des Zeitverlaufs betreffend, gilt teilweise für den Landkreis Haßberge und die dann deutliche Verringerung des Gründungswachstums. Insbesondere in 2013 ist erstmals ein negativer Gründungssaldo erkennbar in Folge eines spürbaren Einbruchs. 2014 ist das Wachstum wiederum merklich im positiven Bereich, 2015 setzt sich dieser Trend fort. Im Jahr 2016 bewegt sich das Wachstum auf dem Niveau des Jahres 2014.

Seit 2008 blieb das Gründungswachstum auch im Landkreis Bad Kissingen tendenziell gleich, 2012 war allerdings erstmals ein negativer Gründungssaldo zu verzeichnen. Hauptverantwortlich hierfür ist der starke Rückgang der Gewerbeanmeldungen. 2013 hat sich das Wachstum wieder merklich erholt. In 2014 ist ein im regionalen Vergleich absolut geringer Rückgang des Wachstums in Bad Kissingen festzustellen. Für das Jahr 2015 ist ein Wachstum auf ähnlichem Niveau zu erkennen. Deutlich eingebrochen ist das Wachstum im Jahr 2016.

Im Landkreis Main-Spessart zeigt sich nach einem Einbruch im Jahr 2007 eine im Vergleich zu den Vorjahren positive Entwicklung. Dieser folgt ein starker Einbruch im Jahr 2012. Im nachfolgenden Jahr 2013 ist hingegen abermals ein prägnanter Anstieg gegenüber dem Vorjahr festzustellen. 2014 ist ein Rückgang des Wachstums zu registrieren, der sich auch 2015 fortsetzt. 2016 ist nochmals eine geringere Zunahme zu bemerken, sie liegt aber nach wie vor im positiven Bereich.

Im Landkreis Rhön-Grabfeld nahm das Gründungswachstum bis 2012 sukzessive ab. 2013 war ein enormer Zuwachs zu verzeichnen, in 2014 abermals ein spürbarer Rückgang. Für das Jahr 2015 ist ein gegenüber dem Vorjahr höheres Wachstum feststellbar. Deutlich positiv ist hingegen der Anstieg im Jahr 2016, was sowohl einem Anstieg der Neugründungen als auch einem Rückgang der Abmeldungen geschuldet ist.

Im Landkreis Schweinfurt war das Wachstum in den letzten Jahren stetig hoch, 2014 war ein deutlich schwächeres Wachstum zu verzeichnen, was durch das abermals positive Wachstum des Jahres 2015 sowie das für das Jahr 2016 erkennbare Wachstum eine Ausnahme in den letzten zehn Jahren war.

Im Landkreis Würzburg zeigt sich in den letzten Jahren ein rückläufiger Trend. 2013 war erstmals ein negatives Gründungswachstums bemerkbar, 2014 wurde dieses negative Wachstum nochmals stärker. Für das Jahr 2015 ist ein leichter Zuwachs erkennbar. 2016 ist ein

positiver Trend beim Gründungswachstum für den Landkreis festzustellen, wobei die Anzahl der Neugründungen gegenüber dem Vorjahr abgenommen hat.

Insgesamt ist in allen Gebietskörperschaften in den letzten zehn Jahren durchschnittlich ein positives Gründungsgeschehen bei regionalen Unterschieden zu bemerken. Nach dem deutlichen Rückgang in nahezu allen Regionen im Jahr 2012 war 2013 in manchen Gebietskörperschaften ein Anstieg des Gründungswachstums registrierbar, wenngleich erstmals zwei Regionen einen negativen Gründungssaldo aufwiesen. 2014 hingegen zeigen sich in einigen Teilregionen neue Tiefststände beim Gründungswachstum. Im Jahr 2015 sind gegenüber dem Vorjahr keine klaren Trends festzustellen: Stabilisierte Wachstumszahlen in den Regionen gehen einher mit merklich höherem Wachstum in anderen Regionen, ebenso aber auch mit Regionen, in denen sich das Wachstum spürbar verringert hat. Die regionale Differenzierung nimmt in den letzten Jahren stetig zu. Nach enormen Zuwächsen in einem Jahr folgen ebenso deutliche Wachstumsverlangsamungen im Folgejahr und vice versa. Dieser Trend zeigt sich auch 2016, während im Landkreis Bad Kissingen ein deutlich negatives Wachstum erkennbar ist, ist zum Beispiel im Nachbarlandkreis Rhön-Grabfeld ein merklicher Anstieg des positiven Wachstums festzustellen. Gleiches gilt auch mit Blick auf die Veränderungen zum Vorjahr für den Landkreis Würzburg sowie die Stadt Würzburg.





Abbildung 14: Gründungswachstum Landkreis Haßberge

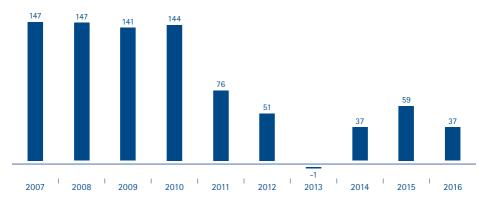


Abbildung 15: Gründungswachstum Landkreis Kitzingen

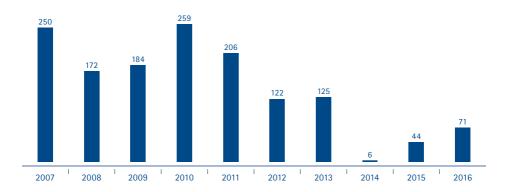


Abbildung 16: Gründungswachstum Landkreis Main-Spessart

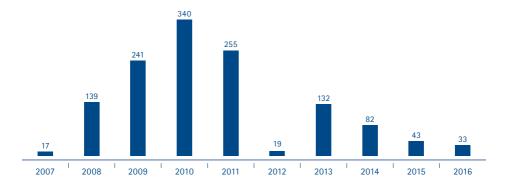


Abbildung 17: Gründungswachstum Landkreis Rhön-Grabfeld

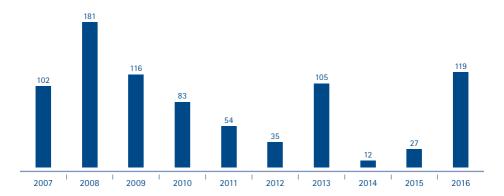


Abbildung 18: Gründungswachstum Landkreis Schweinfurt

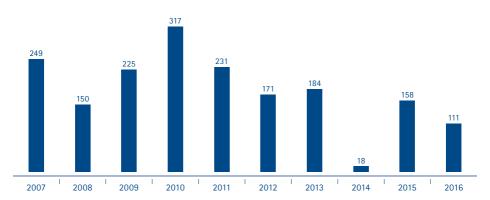


Abbildung 19: Gründungswachstum Landkreis Würzburg



Abbildung 20: Gründungswachstum Stadt Schweinfurt

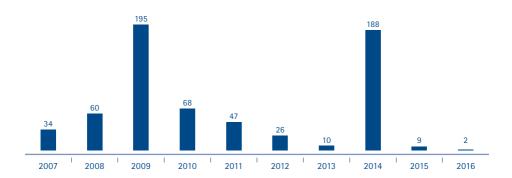
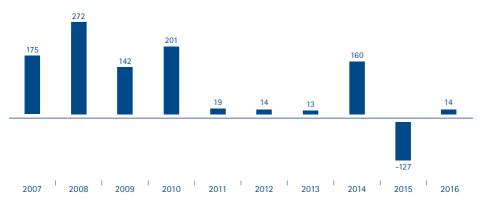


Abbildung 21: Gründungswachstum Stadt Würzburg



VI. Gründungsgeschehen in Relation zu Bevölkerung und Beschäftigung

Neben strukturellen Rahmenbedingungen hängt die Anzahl der Unternehmensgründungen auch von wirtschaftlichen Einflussfaktoren sowie von der Bevölkerungsanzahl in einer Region ab. Je mehr Bürger in einer Region wohnen, umso größer die Anzahl potenzieller Existenzgründer. Durch einen größeren Personenpool stehen mehr Menschen vor der Wahl ihrer beruflichen Zukunft, zu der auch der Schritt in die selbstständige Tätigkeit gehören kann. Vor dem Hintergrund des demografischen Wandels wirkt sich der Bevölkerungsrückgang somit auch auf das regionale Gründungsgeschehen aus. Insbesondere der Wettbewerb etablierter Unternehmen um qualifizierte Fachkräfte, und somit die aus Sicht der Arbeitnehmer insgesamt vorteilhaftere Situation, stellt die erwerbsfähige Bevölkerung vor die zu treffende Entscheidung zur Aufnahme einer abhängigen Beschäftigung als Arbeitnehmer oder der beruflichen Selbstständigkeit². Der insgesamt kleiner werdende Pool an Menschen vermindert somit durch die Entwicklung hin zum bestehenden Nachfrageüberhang in einzelnen Branchen auf dem Arbeitsmarkt die Anzahl der Existenzgründungen.

Auch auf anderem Weg kann die Bevölkerungsanzahl Einfluss auf das Gründungsgeschehen haben: Die Urbanisierung verursacht unter anderem Kosten für Unternehmen, zum Beispiel in Folge von Steuer- und Abgabenbelastungen, anderer Lohnkostenstrukturen oder aufgrund von Kosten für die Nutzung von Infrastruktureinrichtungen oder Gewerbeimmobilien in Ballungszentren. Dem steht entgegen, dass bei einer höheren Bevölkerungsanzahl beispielsweise mehr potenzielle Kunden für Dienstleister vor Ort sind oder tendenziell in Regionen mit höheren Einwohneranzahlen ein höheres Potenzial an Arbeitnehmern vorhanden ist – durchaus ein wichtiger Standortfaktor für die Aufnahme einer unternehmerischen Tätigkeit.

Nachfolgend soll das Gründungsgeschehen in Relation zur Bevölkerung vor Ort sowie zur Anzahl sozialversicherungspflichtig Beschäftigter dargestellt werden. Die Betrachtung des Gründungsgeschehens und des Gründungswachstums vor dem Hintergrund von Bevölkerungsdichte und Beschäftigtenanzahl schafft neben den Erkenntnisgewinnen ferner eine Vergleichbarkeit der absoluten Daten zu den Gewerbeanmeldungen und -abmeldungen.

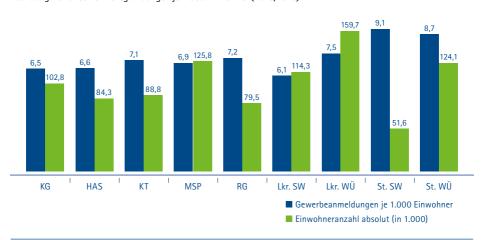
Abbildung 22: Veränderung Bevölkerungsanzahl und Beschäftigtenanzahl in den Gebietskörperschaften (2015)	

	KG	HAS	KT	MSP	RG	Lkr. SW	Lkr. WÜ	St. SW	St. WÜ
Veränderung Einwohner 2015–2006 in Prozent	-4,6	-3,6	-0,6	-4,0	-7,3	-1,1	-0,1	-4,5	-7,4
Veränderung Arbeitnehmer 2015–2006 in Prozent	11,2	14,7	19,4	10,4	14,6	23,4	20,8	6,6	17,2

Im Zeitraum 2006 bis 2015³ verzeichnen alle regionalen Gebietskörperschaften einen Rückgang der Bevölkerungsanzahl⁴, alle Regionen Mainfrankens sind von mehr oder weniger starken Auswirkungen des demografischen Wandels und einem damit einhergehenden Bevölkerungsrückgang innerhalb des betrachteten Zeitintervalls betroffen.

Mainfrankenweit wurden 368.116 sozialversicherungspflichtig Beschäftigte registriert⁵, gegenüber dem Jahr 2007 bedeutet dies einen Anstieg der Beschäftigtenanzahl um 46.942 beziehungsweise 14,6 Prozent. Besonders stark angewachsen ist die Anzahl der sozialversicherungspflichtig Beschäftigten in den Landkreisen Schweinfurt (23,4 Prozent), Würzburg (20,8 Prozent), aber auch in den Landkreisen Kitzingen (19,4 Prozent) und der Stadt Würzburg (17,2 Prozent). In keiner Gebietskörperschaft gibt es im Vergleich weniger Beschäftigte.

Abbildung 23: Unternehmensgründungen je 1.000 Einwohner (2016/2015)



³⁾ Mangels aktueller Daten bei der Bevölkerungszahl wird auf die Daten des Vorjahres (2015) Bezug genommen.

⁴⁾ Angaben bezogen auf den jeweiligen Jahresbeginn.

⁵⁾ Angaben bezogen auf den 30. Juni der jeweiligen Jahresmitte.

Gemessen an der Anzahl der Bevölkerung kommen in Mainfranken auf 1.000 Einwohner rund 7,2 Gründungen. Hierbei bilden die Stadt Schweinfurt und die Stadt Würzburg mit 9,1 beziehungsweise 8,7 Gründungen je 1.000 Einwohner und die Landkreise Würzburg und Rhön-Grabfeld mit 7,5 sowie 7,2 Gründungen je 1.000 Einwohner das Spitzenquartett (Abbildung 23). Die geringsten Anzahlen an Neugründungen weisen die Landkreise Schweinfurt und Bad Kissingen mit 6,1 beziehungsweise 6,5 Gewerbeanmeldungen je 1.000 Einwohner auf.

Bezieht man das Gründungswachstum in die Betrachtung mit ein und blickt auf den Gründungszuwachs in 2016 gegenüber der verfügbaren Statistik zur Bevölkerungsanzahl in den jeweiligen Regionen, zeigt sich, dass – gemessen an der Einwohneranzahl – in den Landkreisen Rhön-Grabfeld (1,50), Schweinfurt (0,97) und Kitzingen (0,80) die höchsten Gründersalden je Einwohneranzahl vorliegen. Die Stadt Schweinfurt stagniert nahezu hinsichtlich des Gründungswachstums je 1.000 Einwohner. Deutlich negatives Wachstum zeigt sich im Landkreis Bad Kissingen (Abbildung 24).

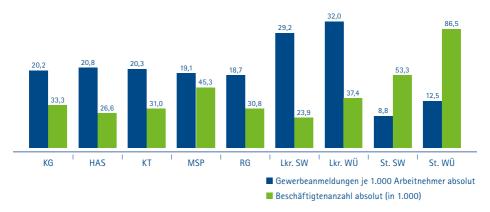


Abbildung 24: Gründungswachstum je Einwohner (2016/2015)

Bezugnehmend auf Gründungsgeschehen und Beschäftigung ergeben sich die nachfolgend dargestellten Zusammenhänge: Vergleicht man die Anzahl der Beschäftigten mit den Unternehmensgründungen, entfallen in Mainfranken auf 1.000 Beschäftigungsverhältnisse 18,3 Gründungen. Gemessen am Verhältnis Gründungen gegenüber sozialversicherungspflichtigen Beschäftigungsverhältnissen ragen die Landkreise Schweinfurt und Würzburg heraus. Hier entfallen auf 1.000 Beschäftigte 29,2 beziehungsweise 32,0 Gewerbeanmeldungen.

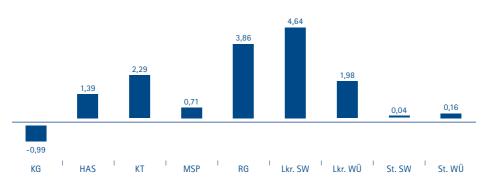
Die wenigsten Gründungen je 1.000 Arbeitnehmer weisen die Städte Schweinfurt (8,8) und Würzburg (12,5), ferner der Landkreis Rhön-Grabfeld (18,7) gefolgt vom Landkreis Main-Spessart (19,1) auf (Abbildung 25).





Die Betrachtung des Gründungswachstums gegenüber den Beschäftigtenzahlen in den Regionen zeigt, dass – gemessen an der Beschäftigtenanzahl – der Landkreis Schweinfurt den mit Abstand höchsten Gründungssaldo je Beschäftigungsanzahl aufweist. Es folgen der Landkreis Rhön-Grabfeld, dann die Landkreise Kitzingen sowie Würzburg. Ein deutlich negatives Wachstum zeigt sich im Landkreis Bad Kissingen (Abbildung 26).

Abbildung 26: Gründungswachstum je 1.000 Beschäftigter (2016)



Das Gründungswachstum, bezogen auf Bevölkerung und Beschäftigtenanzahl, zeigt ein in der Tendenz vergleichbares Bild: Die Bevölkerungsanzahl und die Anzahl sozialversicherungsplichtiger Beschäftigungsverhältnisse stehen im Zusammenhang zum Gründungsgeschehen. Je größer der Bevölkerungspool in der Region, desto höher ist ceteris paribus die Anzahl der Personen, die entweder einer abhängigen Beschäftigung oder einer selbstständigen Tätigkeit nachgehen können. Mit einer hohen Anzahl (potenzieller) Beschäftigter geht eine geringere Anzahl an Gründungsvorhaben einher. Für eine positive Gründungskultur müssen die Herausforderungen des demografischen Wandels, der Urbanisierung und diejenigen des Wettbewerbs um qualifizierte Arbeitnehmer gemeistert werden. Erfolgreiche Existenzgründungen sind der Mittelstand von morgen, von dem nicht zuletzt Mainfranken profitiert.



VII. Unternehmensgründungen und -schließungen nach Wirtschafts- zweigen in den Regionen

Die Entwicklung des Gründungsgeschehens in Mainfranken wurde bereits dargestellt. Unter anderem zeigt Abbildung 5, dass gerade im Dienstleistungsbereich im Jahr 2016 ein deutlicher Anstieg des Gründungswachstums zu verzeichnen ist. Ein hoher Anteil der Gründer ist den Bereichen gewerbliche oder sonstige Dienstleistungen zuzuordnen. Negative Gründersalden, das heißt eine größere Anzahl an Gewerbeabmeldungen als –anmeldungen, zeigen sich 2016 hingegen in den Bereichen Baugewerbe, Gastronomie sowie Handel einschließlich Handelsvermittlung.

Im **Verarbeitenden Gewerbe** weist Mainfranken im Jahr 2016 einen positiven Gründungssaldo auf. Innerhalb der einzelnen Regionen zeigt sich ein Anstieg insbesondere in den Landkreisen Rhön-Grabfeld, Haßberge, Kitzingen, ferner im Landkreis Bad Kissingen und in den Städten Schweinfurt und Würzburg. Negative Gründungssalden weisen hierbei die Landkreise Main-Spessart, Schweinfurt sowie Würzburg auf.

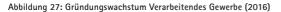
Die insgesamt negative Entwicklung des **Baugewerbes** zeigt sich auch bei regionaler Unterscheidung: Einzig in der Stadt Würzburg sowie im Landkreis Schweinfurt sind positive Salden erkennbar. Besonders negativ stechen 2016 die Landkreise Bad Kissingen sowie Würzburg hervor.

Die Branche **Gastronomie** zeigt bereits seit Jahren ein negatives Wachstum, so auch im Jahr 2016. Rückgängige Gewerbebestände sind in den Landkreisen Bad Kissingen, Haßberge, Kitzingen, Schweinfurt und Würzburg sowie in der Stadt Würzburg festzustellen.

Das Jahr 2016 ist von einem abnehmenden Gewerbebestand aus dem Bereich **Handel einschließlich Handelsvermittlung** in Mainfranken geprägt. Hierbei treten Rückgänge in der Stadt Würzburg und in den Landkreisen Bad Kissingen und Main-Spessart auf. In der Stadt Schweinfurt ist ein leichter Zuwachs erkennbar. In den übrigen Regionen sind Zuwächse festzustellen.

Bildquelle: BananaStock/ThinkstockPhotos

Für den **Dienstleistungsbereich** war 2016 ein Zuwachs an Gewerbebetrieben in Mainfranken zu beobachten. Deutlich angestiegen ist der Bestand im Landkreis Würzburg, stagniert hat das Wachstum im Landkreis Haßberge, ein Rückgang ist insbesondere in der Stadt Schweinfurt zu registrieren.



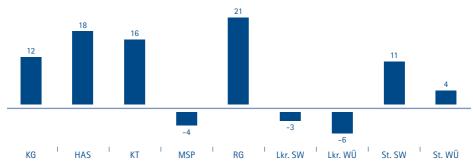


Abbildung 28: Gründungswachstum Baugewerbe (2016)



Abbildung 29: Gründungswachstum Gastronomie (2016)

7

3

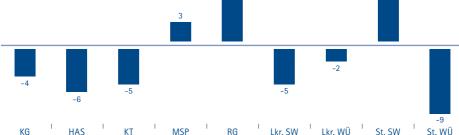


Abbildung 30: Gründungswachstum Handel und Handelsvermittlung (2016)

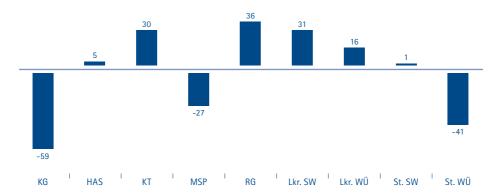


Abbildung 31: Gründungswachstum gewerbliche Dienstleistungen (2016)

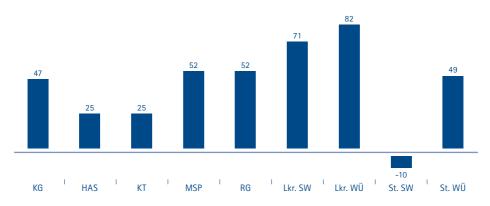


Abbildung 32: Gründungswachstum sonstige Dienstleistungen (2016)

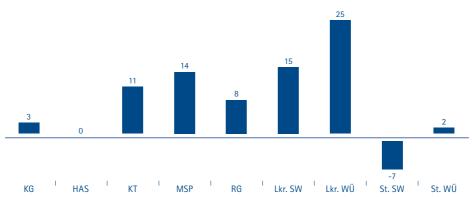


Abbildung 33: Gewerbeanmeldungen/-abmeldungen in den Gebietskörperschaften (2016)

Gewerbeanmeldung	KG	RG	HAS	KT	MSP	Lkr. SW	Lkr. WÜ	St. SW	St. WÜ
Verarbeitendes Gewerbe	42	61	65	49	64	60	57	20	56
Bau	62	35	41	60	75	60	124	27	51
Gastronomie	54	61	39	42	62	35	47	68	69
Handel und Handelsvermittlung	154	164	168	165	197	161	305	132	235
Gewerbliche Dienstleistungen	294	197	195	237	391	300	561	156	588
Sonstige Dienstleistungen	66	58	46	76	77	84	105	64	83
									a
Gewerbeabmeldung	KG	RG	HAS	KT	MSP	Lkr. SW	Lkr. WÜ	St. SW	St. WÜ
Gewerbeabmeldung Verarbeitendes Gewerbe	KG 30	RG 40	47	KT 33	68	63	63	9	5t. WU
Verarbeitendes Gewerbe	30	40	47	33	68	63	63	9	52
Verarbeitendes Gewerbe Bau	30 94	40 40	47 46	33 66	68 81	63 58	63 165	9 28	52 42
Verarbeitendes Gewerbe Bau Gastronomie Handel und	30 94 58	40 40 54	47 46 45	33 66 47	68 81 59	63 58 40	63 165 49	9 28 60	52 42 78

Abbildung 34: Gründungswachstum ausgewählter Dienstleistungsbereiche in den Gebietskörperschaften (2016)

	Energieversorgung	Erziehung und Unterricht	Finanz- und Versicherungs- dienstleistungen	Freiberufliche, wissenschaftliche und technische Dienstleistungen	Gesundheits- und Sozialwesen	Grundstücks- und Wohnungswesen	Information und Kommunikation	Kunst, Unterhaltung und Erholung	Sonstige wirtschaftliche Dienstleistugen	Verkehr und Lagerei	Wasserversorgung, Abwasserund Abfallentsorgung usw.
KG	9	3	-2	33	3	7	2	-26	18	4	-1
RG	8	3	13	17	-6	-2	13	0	14	-7	-1
HAS	1	0	-8	9	-1	6	8	0	3	4	2
KT	10	7	-7	11	-5	5	1	18	-10	-3	1
MSP	32	3	0	11	-14	-2	13	14	-4	-7	-1
Lkr. SW	14	9	-5	17	-8	0	4	19	20	-2	1
Lkr. WÜ	13	10	-12	32	3	8	-1	12	21	-8	2
St. SW	2	5	-7	-3	3	3	2	0	-10	-5	0
St. WÜ	2	6	26	-6	-2	11	16	-6	15	-7	-3

VIII. Nebenerwerbsgründungen

Die Gründung im Vollerwerb ist der Regelfall einer Unternehmensneugründung⁶. Bundesweit zeigt sich hingegen in den letzten Jahren eine Zunahme von Gründungen im Nebenerwerb, wobei die Ursachen hierfür unterschiedlich sind: Möglich sind Einstiege im Nebenerwerb, das heißt neben einer bestehenden unselbstständigen Tätigkeit, die zunächst eine Art "Testballon" darstellen, zum Beispiel weil Unsicherheiten hinsichtlich der Erfolgsaussichten bestehen und aus der Sicht des Gründers das Risiko einer sofortigen Aufgabe einer Festanstellung zu groß erscheint. Denkbar ist zugleich auch, dass die Selbstständigkeit per se dauerhaft "nebenbei" geplant ist, weil zum Beispiel Hobby und Leidenschaft in gewerblichem Umfang ausgeübt werden.

In Mainfranken wurden im Jahr 2016 5.388 Neugründungen verzeichnet, 46,0 Prozent (2.477) der Neuanmeldungen erfolgten im Vollerwerb, die verbleibenden 54,0 Prozent (2.911) waren Nebenerwerbsgründungen. In den letzten zehn Jahren zeigt sich eine rückläufige Anzahl an Gewerbeanmeldungen in der Region. Dies ist insbesondere auf rückläufige Gewerbeneugründungen zurückzuführen, maßgeblich ausgelöst durch geringere Zahlen der Neugründungen in Sachen Vollerwerb. Abbildung 35 zeigt im Vergleich sowohl die Entwicklung der Neugründungen insgesamt, als auch die Entwicklungen von Vollerwerbs- und Nebenerwerbsgründungen. Waren 2007 noch 4.049 Vollerwerbsgründungen zu verzeichnen, waren es 2016 lediglich 2.477. Bei den Nebenerwerbsgründungen liegen die Werte mit 2.946 (im Jahr 2007) und 2.911 (im Jahr 2016) auf nahezu gleichem Niveau.

⁶⁾ Das Statistische Landesamt Bayern unterscheidet bei Gewerbeanmeldungen zwischen Neuerrichtungen (Neugründungen und Umwandlungen), Zuzügen aus dem Bereich einer anderen Gewerbemeldebehörde oder Übernahmen. Die Ausweisung von Gründungen im Voll- und Nebenerwerb bezieht sich ausschließlich auf Neugründungen, auf die der mit Abstand größte Anteil an Gewerbeanmeldungen entfällt (rund 80 Prozent aller Gewerbeanmeldungen sind Neugründungen).

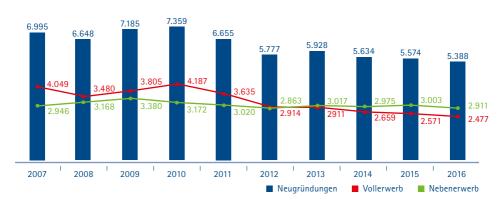


Abbildung 35: Entwicklung der Neugründungen nach Voll- und Nebenerwerb

Im bayernweiten Vergleich zeigt sich bei rückläufigen Werten der Gewerbeneuanmeldungen im Vollerwerb – im Jahr 2007 75.299, im Jahr 2016 44.266 – sogar ein Anstieg der Gewerbeneuanmeldungen im Nebenerwerb von 40.319 im Jahr 2007 auf 46.213 im Jahr 2016. Während die Gewerbeneuanmeldungen im Vollerwerb im Freistaat somit um 41,2 Prozent abnahmen, sind die Neuanmeldungen im Nebenerwerb um 14,6 Prozent angestiegen.

Die Abbildungen 36 bis 44 zeigen die Entwicklungen der Gewerbeneuanmeldungen differenziert nach Voll- und Nebenerwerb in den einzelnen mainfränkischen Gebietskörperschaften. Bei der Unterscheidung zwischen Voll- und Nebenerwerb stellt sich die Situation entsprechend heterogen dar: Bei den Vollerwerben zeigt sich durchgehend eine geringere Anzahl an Neugründungen in 2016 im Vergleich zum Jahr 2007. In Stadt und Landkreis Würzburg sowie in den Landkreisen Bad Kissingen, Main-Spessart und Kitzingen sind 2016 weniger Nebenerwerbsgründungen zu verzeichnen als noch 2007. In den übrigen Regionen sind Anstiege festzustellen. Auffällig ist, dass im Laufe der letzten Jahre – in manchen Gebietskörperschaften früher, in anderen später – die Anzahl der Nebenerwerbsgründungen die der Vollerwerbsgründungen mit unterschiedlicher Intensität übertroffen hat. Aber es gibt durchaus Regionen mit gleichgerichteter Entwicklung.

Abbildung 36: Entwicklung der Gewerbeneuanmeldungen nach Voll- und Nebenerwerb Landkreis Bad Kissingen

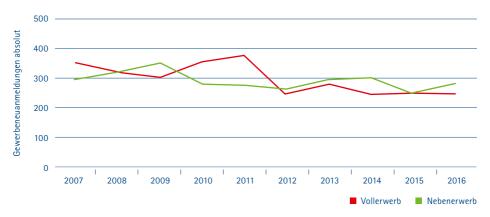


Abbildung 37: Entwicklung der Gewerbeneuanmeldungen nach Voll- und Nebenerwerb Landkreis Haßberge

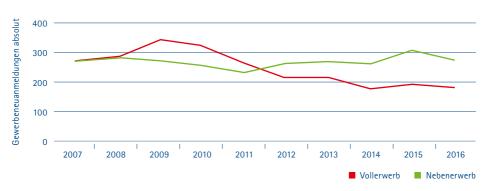


Abbildung 38: Entwicklung der Gewerbeneuanmeldungen nach Voll- und Nebenerwerb Landkreis Kitzingen



Abbildung 39: Entwicklung der Gewerbeneuanmeldungen nach Voll- und Nebenerwerb Landkreis Main-Spessart



Abbildung 40: Entwicklung der Gewerbeneuanmeldungen nach Voll- und Nebenerwerb Landkreis Rhön-Grabfeld



Abbildung 41: Entwicklung der Gewerbeneuanmeldungen nach Voll- und Nebenerwerb Landkreis Schweinfurt



Abbildung 42: Entwicklung der Gewerbeneuanmeldungen nach Voll- und Nebenerwerb Landkreis Würzburg



Abbildung 43: Entwicklung der Gewerbeneuanmeldungen nach Voll- und Nebenerwerb Stadt Schweinfurt

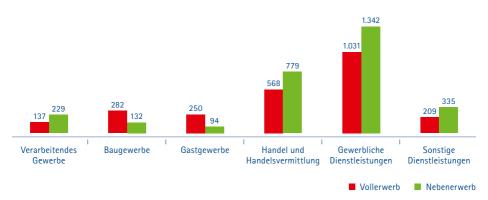


Abbildung 44: Entwicklung der Gewerbeneuanmeldungen nach Voll- und Nebenerwerb Stadt Würzburg



Betrachtet man die einzelnen Branchen, so entsprechen die in Abbildung 45 aufgezeigten Schwerpunkte im Nebenerwerb für das Jahr 2016 in der Tendenz denen der Vollerwerbstätigkeiten. Während sich im Bau- und Gastgewerbe mainfrankenweit eine höhere Anzahl an Vollerwerbsgründungen zeigt, so sind in den Branchen Verarbeitendes Gewerbe, Handel einschließlich Handelsvermittlung, sowie bei den gewerblichen und sonstigen Dienstleistungen höhere Anzahlen an Nebenerwerbsgründungen im Jahr 2016 zu erkennen.

Abbildung 45: Gewerbeneuanmeldungen nach Voll- und Nebenerwerb in Mainfranken (2016)



Wird hierüber hinaus die Entwicklung seit 2007 betrachtet, so ergibt sich in jeder Branche im Jahr 2016 eine geringere Anzahl an Vollerwerbsgründungen im Vergleich zum Jahr 2007. Bei den Nebenerwerbsgründungen liegen hingegen die Anzahlen der beiden Dienstleistungsbranchen 2016 niedriger als 2007, ebenso die Anmeldungen der Branche Gastgewerbe. Zuwächse – und damit absolut mehr Nebenerwerbsgründungen im Jahr 2016 als noch vor zehn Jahren – sind in den Branchen Verarbeitendes Gewerbe, Baugewerbe und Handel einschließlich Handelsvermittlung zu verzeichnen (Abbildung 46).

Abbildung 46: Entwicklung der Anmeldungen im Voll- und Nebenerwerb der einzelnen Branchen (2016 gegenüber 2007)

		eitendes werbe	Baug	ewerbe	Gastg	jewerbe		lel und ermittlun		rbeliche eistungen		stige istungen
	Voll- erwerb	Neben- erwerb	Voll- erwerb	Neben- erwerb		Neben- erwerb		Neben- erwerb		Neben- erwerb		Neben- erwerb
2007	186	133	406	131	335	105	1.072	768	1.596	1.378	454	431
2008	168	157	336	119	305	122	800	743	1.549	1.654	322	373
2009	206	167	331	128	336	118	966	779	1.620	1.832	343	356
2010	192	164	477	116	322	106	980	654	1.861	1.816	354	315
2011	173	162	406	130	320	86	811	647	1.655	1.661	268	334
2012	149	190	439	117	256	80	643	712	1.201	1.437	226	327
2013	147	227	389	116	298	97	691	759	1.181	1.449	205	369
2014	129	233	383	147	279	100	568	744	1.096	1.423	204	328
2015	142	228	325	158	253	93	591	810	1.048	1.388	212	326
2016	137	229	282	132	250	94	568	779	1.031	1.342	209	335



IX. Zusammenfassung

- In den letzten zehn Jahren zeigt sich in Mainfranken ein positives Gründungswachstum von 9.448 Unternehmen, pro Jahr kamen durchschnittlich 945 neue Unternehmen hinzu.
- Das in den letzten Jahren insgesamt rückläufige Wachstum des Gewerbebestandes hat sich 2016 positiv entwickelt. Der Gründungssaldo lag 2016 bei 424. Regionale oder branchenspezifische Unterschiede werden nicht zuletzt durch den demografischen Wandel und den Wettbewerb um Fachkräfte geprägt. Hierbei ist die Anzahl der Neugründungen aber rückläufig.
- Der Bestand an im Handelsregister eingetragenen Unternehmen hat sich 2016 erhöht.
 Es gibt im Jahr 2016 insgesamt 366 mehr Firmen in Mainfranken. Firmengründer wählen die Rechtsform maßgeblich in Folge möglicher Haftungsbeschränkungen: Die beliebteste Rechtsform ist die GmbH.
- Positive Gründersalden zeigen sich 2016 insbesondere in den Branchen gewerbliche und sonstige Dienstleistungen, ferner im Verarbeitenden Gewerbe. Negative Entwicklungen sind in den Bereichen Baugewerbe, Gastronomie und Handel zu beobachten.
- Mehr als die Hälfte der Neugründungen in Mainfranken 2016 entfallen auf Nebenerwerbsgründungen.

Bildquelle: ismagilov/iStock/ThinkstockPhotos



X. Gründungsangebote der IHK Würzburg-Schweinfurt

Beratung:

persönlich, telefonisch, schriftlich, online

Seminare/Seminarreihen:

"Wie mache ich mich selbstständig?", "Wege zum Erfolg", "Wissen für den GmbH-Geschäftsführer"

Initiativen/Projekte/Netzwerkplattform:

"Gründen macht Schulen", "Gründer stellen sich vor" (Wirtschaft in Mainfranken), IHK-Themenwoche "GRÜNDEN IST auch WEIBLICH", Mainfränkische Mittelstandstage, Unternehmersymposium, Nachfolgekongresse, Nachfolgeworkshops, BusinessClass – IHK-Netzwerk nur für Frauen, Gründermesse Mainfranken, Aktionstage, Finanzierungssprechtage, Zusammenarbeit mit den Hochschulen und Gründerzentren der Region, Formate für Start-ups, Start-up meets KMU, Start-up-Mentoring-Programm

Informationen:

Broschüren, Merkblätter, Publikationen, IHK-Homepage, Social Media

Internetangebot:

Starterpaket für Existenzgründer "Alles auf einen B(K)lick" (www.wuerzburg.ihk.de/starterpaket) (www.start-up.community)

Social Media:

"Gründerszene Mainfranken" (www.xing.com/net/gruenderszene-mainfranken)

Bildquelle: phototechno/iStock/ThinkstockPhotos

Begutachtung:

Stellungnahmen an:

- Registergerichte Firmeneintragungen
- Landratsämter/Städte Genehmigungen
- Öffentliche Banken Öffentliche Finanzierungshilfen
- Agenturen für Arbeit Gründungszuschuss
- Jobcenter Einstiegsgeld

Unternehmensnachfolge:

- IHK-Servicepaket zur Unternehmensnachfolge (www.wuerzburg.ihk.de/nachfolge)
- Vermittlungsplattform für Unternehmenskäufer und -verkäufer "nexxt-change"
- IHK-Notfallhandbuch für Unternehmen (www.wuerzburg.ihk.de/notfallhandbuch)

Ansprechpartner:

Dr. Sascha Genders, LL.M. Eur.

Bereichsleiter Existenzgründung und Unternehmensförderung | Standortpolitik



sascha.genders@wuerzburg.ihk.de

Gründungsangebote der IHK Würzburg-Schweinfurt

Bisher in der IHK-Schriftenreihe erschienen

IHK- Schriftenreihe	Titel	erhältlich bei der IHK	Vergriffen – in der Uni-Bibliothek erhältlich
Nr. 1/1966	Die Zukunft der Rhön		Х
Nr. 2/1966	Verkehrsdrehscheibe Mainfranken		Х
Nr. 3/1967	Rechtsgrundlagen und Organisation		Х
Nr. 4/1967	Die Bevölkerungsentwicklung der Gemeinden, Städte und Landkreise des Regierungsbezirkes Unterfranken 1965 – 1990		х
Nr. 5/1968	Funktionsfähige Innenstädte		х
Nr. 6/1969	Die Landkreise Lohr und Marktheidenfeld Ein Beitrag zur regionalen Wirtschaftspolitik in Unterfranken		х
Nr. 7/1972	Haßberge – Steigerwald Sozioökonomische Entwicklungsprozesse in strukturschwachen Räumen		x
Nr. 8/1972	Berufs- und arbeitspädagogische Voraussetzungen für die betriebliche Ausbildung		х
Nr. 9/1977	Das Maintal: Entwicklungsachse und Lebensader einer Landschaft		Х
Nr. 10/1979	Alfred Herold – Der Fremdenverkehr in Mainfranken Struktur, Möglichkeiten, Probleme		х
Nr. 11/1984	Rechtsgrundlagen der IHK Würzburg-Schweinfurt		Х
Nr. 12/1984	Das mainfränkische Autobahnnetz Entwicklung, Struktur und Funktion – Ein kritischer Überblick aus geografischer Sicht von Alfred Herold		X
Nr. 13/1990	Berlin-Leipzig-Würzburg-Stuttgart-Zürich Chancen einer dritten Nord-Süd-Magistrale von A. Herold, Würzburg		X
Nr. 11/1992	Rechtsgrundlagen der IHK Würzburg-Schweinfurt		Х
Nr. 14/1995	Bürokratieberuhigte Zone Mainfranken		Х
Nr. 11/1995	Rechtsgrundlagen der IHK Würzburg-Schweinfurt		Х
Nr. 11/1999	Rechtsgrundlagen der IHK Würzburg-Schweinfurt		Х
Nr. 12/2003	Rechtsgrundlagen der IHK Würzburg-Schweinfurt		Х
Nr. 11/2007	Rechtsgrundlagen der IHK Würzburg-Schweinfurt		х
Nr. 15/2008	Gründeratlas Mainfranken 2008	Х	
Nr. 16/2008	Unternehmensrisiken erkennen und meistern Tipps zur Unternehmensentwicklung und Krisenprophylaxe		Х
Nr. 17/2008	Industriereport 2008 Zur Bedeutung der Industrie in Mainfranken		Х
Nr. 18/2008	Entwicklungsperspektive für Mainfranken Handlungsempfehlungen aus Sicht der mainfränkischen Wirtschaft	х	
Nr. 19/2008	Realsteuerhebesätze 2008 Eine Untersuchung der IHK Würzburg-Schweinfurt	х	
Nr. 20/2008	Die Bau- und Immobilienwirtschaft in Mainfranken	Х	

IHK- Schriftenreihe	Titel	erhältlich bei der IHK	Vergriffen – in der Uni-Bibliothek erhältlich
Nr. 19/2009	Die Entwicklung der Realsteuerhebesätze in Mainfranken 2009	Х	
Nr. 21/2009	Gründeratlas Mainfranken 2009		х
Nr. 22/2009	Die Mittelzentren des IHK-Bezirks Mainfranken	Х	
Nr. 23/2009	Beteiligungskapital – Wege Chancen Perspektiven	Х	
Nr. 24/2009	Verkehrsdrehscheibe Mainfranken 2009	Х	
Nr. 15/2010	Gründeratlas Mainfranken 2010		Х
Nr. 19/2010	Die Entwicklung der Realsteuerhebesätze in Mainfranken 2010	Х	
Nr. 25/2010	Besser finanziert – Förderleitfaden für den Mittelstand		Х
Nr. 26/2010	Verkehrsinfrastruktur, Verkehr und Logistik in Mainfranken	Х	
Nr. 11/2011	Rechtsgrundlagen der IHK Würzburg-Schweinfurt		Х
Nr. 15/2011	Gründeratlas Mainfranken 2011		х
Nr. 19/2011	Die Entwicklung der Realsteuerhebesätze in Mainfranken 2011	Х	
Nr. 27/2011	Der demographische Wandel	Х	
Nr. 28/2011	Die Geschäftsübergabe im Überblick	Х	
Nr. 29/2011	Mainfränkische Unternehmen in einer globalisierten Wirtschaft	Х	
Nr. 30/2011	Fachkräftesicherung – bilden, beschäftigen, integrieren	Х	
Nr. 15/2012	Gründeratlas Mainfranken 2012	Х	
Nr. 19/2012	Die Entwicklung der Realsteuerhebesätze in Mainfranken 2012	Х	
Nr. 25/2012	Besser finanziert	Х	
Nr. 31/2012	Ökologische Nachhaltigkeit in klein- und mittelständischen Betrieben	Х	
Nr. 32/2012	Analyse der Gesundheitswirtschaft in Mainfranken 2012	Х	
Nr. 33/2012	Endlich gründen!		Х
Nr. 15/2013	Gründeratlas Mainfranken 2013	Х	
Nr. 19/2013	Die Entwicklung der Realsteuerhebesätze in Mainfranken 2013	X	
Nr. 34/2013	Auswirkungen der Finanzkrise auf die mainfränkischen Kommunalhaushalte	Х	
Nr. 35/2013	Basel III – Auswirkungen auf den Mittelstand in Mainfranken aus Sicht von Unternehmen und Banken	Х	
Nr. 15/2014	Gründeratlas Mainfranken 2014	Х	
Nr. 19/2014	Die Entwicklung der Realsteuerhebesätze in Mainfranken 2014	Х	
Nr. 36/2014	Facetten des mainfränkischen Strukturwandels	Х	
Nr. 37/2015	Wie wir wurden, was wir sind	Х	
Nr. 38/2015	Wie mache ich mich selbstständig?	X	
Nr. 11/2015	Rechtsgrundlagen der IHK Würzburg-Schweinfurt	Х	
Nr. 15/2015	Gründeratlas Mainfranken 2015	Х	
Nr. 19/2015	Die Entwicklung der Realsteuerhebesätze in Mainfranken 2015	Х	
Nr. 11/2016	Rechtsgrundlagen der IHK Würzburg-Schweinfurt	Х	
Nr. 15/2016	Gründeratlas Mainfranken 2016	Х	
Nr. 19/2016	Die Entwicklung der Realsteuerhebesätze in Mainfranken 2016	Х	

Schriftenreihe des Zentrums für Regionalforschung (ZfR) an der Universität Würzburg in Kooperation mit der IHK Würzburg-Schweinfurt

ZfR-Schriftenreihe	Titel	erhältlich beim ZfR
Nr. 1/2009	Facetten und Perspektiven der Regionalforschung in Unterfranken	Х
Nr. 2/2010	Die Vernetzung der Region Mainfranken mit den benachbarten Metropolregionen	х
Nr. 3/2012	Unterfranken – eine Region im Wandel	х
Nr. 4/2014	Multiagentensimulation des Zusamemnspiels von demographischem Wandel und hausärztlicher Versorgung im ländlichen Raum	х
Nr. 5/2014	Regionalökonomische Disparitäten und Entwicklungsmuster. Theoretisch fundierte, methodische Analysen am Beispiel des Wirtschaftsraumes Mainfranken	х
Nr. 6/2015	Die Arbeitsortmobilität hochqualifizierter Beschäftigter	х
Nr. 7/2016	Konflikte des innerstädtischen Einzelhandels	X



